

抗戰日報

第四四七號
每份五分 每月一元五角

第四四七號

郵局郵政特准掛號認爲新聞紙類
認北城縣與西山：部郵發

烏克蘭前綫
紅軍大勝利
蘇聯紅軍在烏克蘭前綫，已將德軍擊退，並佔領了許多重要城市。德軍在烏克蘭前綫，已遭受了慘重的失敗。蘇聯紅軍在烏克蘭前綫，已將德軍擊退，並佔領了許多重要城市。德軍在烏克蘭前綫，已遭受了慘重的失敗。

讀者注意

本刊刊登「列寧論黨報」及「李富春同志在中區生產運動總結會上的結論」(更向前一步)(摘要)兩文，特增出四版。

六、八分區民兵 英勇打擊敵人保衛糧食

古交敵到汾河川搶糧 被我民兵用土炮轟退

(晉中訊) 晉中區古交縣，是晉中區的重要糧食產區。敵人在此搶糧，已達數次。我民兵英勇打擊，保衛糧食。古交縣民兵，在敵人的進攻下，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他們利用土炮，將敵人多次擊退。敵人在此搶糧，已達數次。我民兵英勇打擊，保衛糧食。

靜寧粉碎敵搶糧陰謀

民兵深入敵佔區活動

(寧寧訊) 寧寧縣民兵，在敵人的進攻下，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他們利用土炮，將敵人多次擊退。敵人在此搶糧，已達數次。我民兵英勇打擊，保衛糧食。靜寧縣民兵，在敵人的進攻下，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他們利用土炮，將敵人多次擊退。敵人在此搶糧，已達數次。我民兵英勇打擊，保衛糧食。

寧武民兵 焚毀了敵汾河大橋

(寧武訊) 寧武縣民兵，在敵人的進攻下，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他們利用土炮，將敵人多次擊退。敵人在此搶糧，已達數次。我民兵英勇打擊，保衛糧食。寧武縣民兵，在敵人的進攻下，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他們利用土炮，將敵人多次擊退。敵人在此搶糧，已達數次。我民兵英勇打擊，保衛糧食。

五寨反搶糧鬥爭中

(五寨訊) 五寨縣民兵，在敵人的進攻下，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他們利用土炮，將敵人多次擊退。敵人在此搶糧，已達數次。我民兵英勇打擊，保衛糧食。五寨縣民兵，在敵人的進攻下，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他們利用土炮，將敵人多次擊退。敵人在此搶糧，已達數次。我民兵英勇打擊，保衛糧食。

王允中同志英勇犧牲
王允中同志，在五寨縣反搶糧鬥爭中，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他於二月二十日，在五寨縣反搶糧鬥爭中，英勇犧牲。王允中同志，在五寨縣反搶糧鬥爭中，表現了極大的勇氣和犧牲精神。他於二月二十日，在五寨縣反搶糧鬥爭中，英勇犧牲。

顧兼私公 產生工變關機民政縣嵐

(嵐縣訊) 嵐縣縣政府，為改善民生，特設「顧兼私公」，以解決農民生活困難。該機關之設立，旨在減輕農民負擔，提高農民生活水平。嵐縣縣政府，為改善民生，特設「顧兼私公」，以解決農民生活困難。該機關之設立，旨在減輕農民負擔，提高農民生活水平。

興縣四區民兵 去歲剿敵人電綫

(興縣訊) 興縣四區民兵，去歲在剿敵行動中，成功切斷了敵人的電綫。此舉對敵人的通訊系統造成了嚴重打擊。興縣四區民兵，去歲在剿敵行動中，成功切斷了敵人的電綫。此舉對敵人的通訊系統造成了嚴重打擊。

冀東我軍 攻入昌黎

(冀東訊) 冀東我軍，已攻入昌黎縣境。此舉對敵人的後方造成了嚴重威脅。冀東我軍，已攻入昌黎縣境。此舉對敵人的後方造成了嚴重威脅。

烏克蘭前綫 紅軍擊潰德第六軍

(烏克蘭訊) 蘇聯紅軍在烏克蘭前綫，已將德軍第六軍擊潰。此舉對德軍在烏克蘭前綫的進攻造成了嚴重打擊。蘇聯紅軍在烏克蘭前綫，已將德軍第六軍擊潰。此舉對德軍在烏克蘭前綫的進攻造成了嚴重打擊。

殲滅德寇十個師

(蘇聯訊) 蘇聯紅軍在蘇聯境內，已殲滅德寇十個師。此舉對德寇在蘇聯境內的進攻造成了嚴重打擊。蘇聯紅軍在蘇聯境內，已殲滅德寇十個師。此舉對德寇在蘇聯境內的進攻造成了嚴重打擊。

溫家寨如何幫助貧苦農民解決困難

(本報記者調查局採訪)

溫家寨中農十九戶，耕種七二〇畝，其中租入地五二畝，佔耕地的百分之六。五，貧農二十二戶，耕種四二〇畝，其中租入地一八五畝，佔耕地的百分之四十二。去年中農與貧農平均產量為五六十畝，貧農僅得三四十畝。中農與貧農比較，貧農生產少，生活極低。原因在那裏呢？從溫家寨的情形可以看到：

(一)在於貧農耕種土地比較少，而且地質差。溫家寨中農所耕土地與其人口比較，平均每人得七、二畝，而貧農則僅五畝，而中農土地並不多是租入的（除租入的，祇租入十七畝），而貧農則租入大批土地，平均每人租入二、二畝，即租入的土地等於其全部耕地的百分之四十四。租地不僅不交租，而且其平均工資要差，因之貧農土地條件是比較差的。當然在溫家寨實行土地改革後，貧農耕種土地將增加，土地條件也將得到充分保障，貧農對地主的負擔，是比較減輕了，土地條件的不利程度，也會逐漸減少。至於土質，則不僅是自然問題，而且也是社會問題。土質是可以相當改善的，但需要農民的辛勤勞動與資金（如肥料等）。去年溫家寨實行減租，保障農民佃租與貧農得到有利條件去購買更多土地，對於解決貧農土地不足有重大的意義，但貧農土地生產率增加，還是需要更多的幫助。

(二)有了耕地，沒有牛，耕種是一門重大的困難。租牛對於貧農是比較貴的，租不到，溫家寨貧農沒有租牛的。有些貧農採取牛工辦法（即人工，吃自己的飯，每畝地五升左右黑豆）。有些採取牛工辦法（按所耕土地畝數的比例出草料，如耕者大家都有牛，則有不變工的。如有不耕地的，則必須互相變工）。更多的採取，工變牛工辦法（按勞動力強弱，以三或四個人工——三個牛工——變一牛工，牛工變人工）。溫家寨去年春耕勞動互助中，廣泛實行了人工變牛工的辦法，解決了貧農很大的困難。過去貧農僅牛工時，牛主為貧農耕地，常常不如給自己耕地那樣出力，貧農土地多是耕得差些。在變工互助中，提倡團結與加強教育，可以逐漸克服這一缺點。但牛力缺乏，是貧農的一大困難，特別是耕種大田時更甚。解決困難的辦法，一方面要更好的在變工互助中調劑與運用現有的耕牛，另一方面要增加耕牛的数量。溫家寨今年準備增加耕牛六條，除中農準備買牛四條外，貧農及一部分貧農中農，要以買牛買牛二條。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

溫家寨中農十九戶，耕種七二〇畝，其中租入地五二畝，佔耕地的百分之六。五，貧農二十二戶，耕種四二〇畝，其中租入地一八五畝，佔耕地的百分之四十二。去年中農與貧農平均產量為五六十畝，貧農僅得三四十畝。中農與貧農比較，貧農生產少，生活極低。原因在那裏呢？從溫家寨的情形可以看到：

(一)在於貧農耕種土地比較少，而且地質差。溫家寨中農所耕土地與其人口比較，平均每人得七、二畝，而貧農則僅五畝，而中農土地並不多是租入的（除租入的，祇租入十七畝），而貧農則租入大批土地，平均每人租入二、二畝，即租入的土地等於其全部耕地的百分之四十四。租地不僅不交租，而且其平均工資要差，因之貧農土地條件是比較差的。當然在溫家寨實行土地改革後，貧農耕種土地將增加，土地條件也將得到充分保障，貧農對地主的負擔，是比較減輕了，土地條件的不利程度，也會逐漸減少。至於土質，則不僅是自然問題，而且也是社會問題。土質是可以相當改善的，但需要農民的辛勤勞動與資金（如肥料等）。去年溫家寨實行減租，保障農民佃租與貧農得到有利條件去購買更多土地，對於解決貧農土地不足有重大的意義，但貧農土地生產率增加，還是需要更多的幫助。

(二)有了耕地，沒有牛，耕種是一門重大的困難。租牛對於貧農是比較貴的，租不到，溫家寨貧農沒有租牛的。有些貧農採取牛工辦法（即人工，吃自己的飯，每畝地五升左右黑豆）。有些採取牛工辦法（按所耕土地畝數的比例出草料，如耕者大家都有牛，則有不變工的。如有不耕地的，則必須互相變工）。更多的採取，工變牛工辦法（按勞動力強弱，以三或四個人工——三個牛工——變一牛工，牛工變人工）。溫家寨去年春耕勞動互助中，廣泛實行了人工變牛工的辦法，解決了貧農很大的困難。過去貧農僅牛工時，牛主為貧農耕地，常常不如給自己耕地那樣出力，貧農土地多是耕得差些。在變工互助中，提倡團結與加強教育，可以逐漸克服這一缺點。但牛力缺乏，是貧農的一大困難，特別是耕種大田時更甚。解決困難的辦法，一方面要更好的在變工互助中調劑與運用現有的耕牛，另一方面要增加耕牛的数量。溫家寨今年準備增加耕牛六條，除中農準備買牛四條外，貧農及一部分貧農中農，要以買牛買牛二條。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

去年溫家寨全村借得耕牛貸款一千一百元，分給田二一七畝耕牛，郭長發三條，買了一條牛，劉九拾兩條，他不要（怕秋後農忙時高），以後他買了。郭李兩家後來因出不了草料，與田二一七畝耕牛（亦即他借的），他們兩家耕種，這牛解決了田二一七畝的困難，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。此外郭李兩家耕種，去年即打了十石，家境大大不同了。

喂不起草的困難

大力量解決農民耕種時吃糧困難。爲着解決這一問題，須要增加五糧種，並更廣的採用上述二、三、四項辦法。據調查，今年最貧苦的十一家貧農，至少還缺乏六、七石細糧，去年農會向爭渠尙可用。地主及較好的中農可借些，貧農者望着合作社那時便能調劑並出借一部份糧食，他們還要求政府借給兩六石小米。

(四) 肥料的缺乏，重大地影響貧農土地生產率的低落，肥料的來源，除少數人養外，主要有賴於喂養牲畜，普通一條羊每年能集十餘糞，牛能得七十餘，馬能得三十餘，豬能得二十餘（豬如不圈好，大部份遺在外面）。由於貧農缺牛，又不養很多的羊和豬，所以貧農從牲畜上所得的肥料是很少的。更由於貧農吃得薄，人糞也差。貧農祇能靠自己一點人糞，很少一部份牲畜糞，以及得的一些糞。幫助貧農養牛、養羊、養豬與畜牧，不僅可以增加其收入，且更可以增加正副兩肥料，提高土地生產率。去年溫家寨聚羊喂豬，已有增加，這是很好的現象，我們須繼續在地方方面幫助他們。

(五) 貧農還有一個大的困難，是穿的問題，現在一定四八布賣價約合二大斗五升小米。貧農糧食本已不夠，再拿糧食去換布穿，糧食當然更加欠缺了。爲着解決這一困難，下列辦法是可以採取的：（一）幫助貧農種棉花，如遇棉當去年種了一畝半棉花，收了七十斤，不僅解決了自己的穿衣問題，而且還可以增加收入，因此他可以很快上昇爲中農。今年更多貧農種棉花，應當在棉花及耕種方法上給以很多幫助教與官。（二）發展婦女紡織，向應當在棉花及紡織方法上給以很多幫助教與官。（三）如能發展養羊，則羊手合作社額花，紡紗，織布，可以賺得衣服穿。（三）如能發展養羊，則羊手新綫打毛衣，也可以解決一部份穿的問題。

溫家寨對於解決貧農困難，還有一個很新的辦法，即在自願原則下，周
一個較爲寬裕的農民經常幫助某一貧農，如去。溫家寨長則幫助溫初兒，周
永在幫助溫祺從，溫慶旺幫助溫永一，溫永明幫助溫魁金等。在計劃今年生
產中，農會就相近的親屬關係友好訂購保，徵求本，同登後，固定了今年的幫
助關係，一共九家中農要幫助十家貧農，其中溫象拾幫助兩家貧農，其餘每
一家中農幫助一家貧農。

幫助者要關心被幫助者的生產與生活，有困難設法加以解決，自己不能解
決，提交農會討論，要經常督促被幫助者努力生產，給以必要教育。

此外各籍地主溫意則幫助貧農溫上后，地主溫守信，幫助溫等吃，解決他
們的物質困難。

種和具體固定的補助制度，是可以廣泛推行的。

調查團說：「說抗屬工屬土地代耕的問題，溫家寨有十家抗屬，其中五家是中農，五家是貧農，兩家工屬都是中農。這十家都自己已有勞動力，去年給他們代耕，他們都不要，五家中農抗屬二家中農工屬，都很可以做得去，五家貧農代耕，除一家外，其餘也都做得去，這一家的貧農抗屬，有勞動力，決定今年要從牛力上吃緊上補助他解決問題。」

抗屬中很可以發展紡織來改善自己的生活，但有些抗屬說：「丈夫當兵，還要婆姨勸彈嘯！」他們還未認識到發展紡織，增加收入，對於自己建立家務改善生活的切身意義。這須要加強教育，改變她們對紡織的錯誤觀念。

摧毀二百八十餘村偽政權

免除羣衆對敵負擔一百餘萬元之巨

據新華社濟南電：濱海黨政軍民於舊曆年關前後，以反對敵人搶根要年關，掀起了爲中心，展開巨大統一的攻勢。在一個月內，逮捕二百八十多個村的偽組織人員共四一三人，獲得光輝勝利。此次攻勢完全證明：要反對敵人的掠奪，只有從打開其統治機構，才是最有效和最有助於敵佔區人民解除其深重痛苦的新辦法。據各縣不完全統計，在此次攻勢中，敵佔區聚衆戒嚴及拘捕一百〇二萬三千三十四元之巨，同時敵通「每村每十地地要了一人」的計劃也被粉碎。被捕偽組織人員多爲區、鄉、村人，計日，二百八十多村的敵偽統治機構已因此而遭受嚴重摧毀，使敵寇如陷入五里霧中，倉惶失措，一籌莫展，同時，則使敵佔區人民大大明白了當漢奸是可恥的，爲抗日法令所不允許。他們對共產黨、八路軍、抗日政府已有深刻認識，紛紛來函或派代表致謝。

警惕敵新軍事陰謀！

談人言發區軍

敵團蘇麻我軍民進行突襲「掃蕩」

我廣克服太平觀念籌備進行備戰

新華社魯中二十日電：山東軍區發言人就山東敵寇新軍事陰謀加以揭穿。據稱：自去年秋季敵人「掃蕩」失敗後，經山東我軍猛烈打擊，攻克追寇敵大小據點二百餘處。敵別在全體軍民突擊，各部隊必須貫徹，分散性地方性羣性作戰的方針，結合廣大民兵。

談
——
年秋李敵入「掃蕩」失敗
烈出擊，攻克追退敵大小

所以被迫撤退一部，緊持打擊下，已造成中、優勢兵力實力，加強邊境防務，加強積極活動，加強備戰工作，以戰勝敵，二、敵兵長老態，抓緊戰爭，突擊一切工廠，首先是生產力銳減，且受我不斷有力的政治攻勢，法共組織民族解放委員會。

要求進行民主改革

員奈斯謂捷共參加政府
據新華社延安電：法共在北非的領袖們聯名交給法民族解放委員會一個重要決議，表示法共認為目前當迫的事是爭取戰爭的勝利。所以請參議會宣佈一具體的戰時政綱，在此政綱的基礎上宣佈法國必須從上而下的進行改革。政綱須包括：一、組織受解放委員會舊有的反法西斯國民軍；二、軍隊的平等，是改變

線。三、同時也包
括一個極其陰險的
陰謀，即企圖使我
軍民離洋，然後
我不備，集中絕對
優勢的兵力，突然
予以襲擊一掃蕩
予。這乃是敵失敗
後所採取的更加退
步的步驟，是敵更

新華社延安
活中，但價値是
對英勇抗戰的
到一羣山崗工
子有的當汗衫
們還在和敵人
等二十人的捐

捐

大後方工人與職業青年

捐款慰勞八路軍新四軍

新華社延安二十日電：大後方許多工人及職業青年雖然在國內困難的生活中，但還是用盡力量，籌募慰勞款項。交回新華日報代轉敵後，來表示對英勇抗戰的八路軍、新四軍無限的關懷和敬重。新華日報二月十一日收到一羣印刷工人慰勞敵後戰士的信和五十一元捐款，這些錢是「有的押褲子有的當汗衫」湊合起來的。工友們的信裏說：「我們很自然的想到你們還在和敵人拚命」。二月十四日又收到一羣工友、攤販、小販、小店員等二十人的捐款一千七百二十元，在信中稱讚華北敵後戰士：「你們幾年

捐款慰勞八路軍新四軍

新華社延安二十日電：大後方許多工人及礦業青年雖然在極困難的生活，但還是用盡力量，籌募慰勞款項，交與新華日報代轉敵後，來表示對英勇抗戰的八路軍、新四軍無限的關懷和敬重。新華日報二月十一日收到一羣印刷工人慰勞敵後戰士的信和五十一元捐款，這些錢是「有的押褲子有的當汗衫」湊合起來的。工友們的信裡說：「我們很自然的想到你們還在和敵人拚命」。二月十四日又收到一羣工友、擺香桌攤的、小商店等二十人的捐款一千七百二十元，在信中稱賀華北敵後戰士：「你們幾年來的艱苦奮鬥，打出了祖國的黎明，你們幫助我們太多了」。二月十五日又有礦業青年白明、邵鳳等五十餘人捐款三千餘元，他們熱情地說：「雖然我們一天兩，一在地北，可是誰能阻止這些赤熱的人嚮往着英勇的戰士！——他們希望敵後戰士記着：『在遠處的後方，有千千萬萬的大衆默默地獻出他們熱金的心，弗忱的伸出他們的手，他們相信你們，和相信我們的祖國一樣。』」二月十六日，又有一批礦業青年蕭青翔、謝俊民等捐款一百餘元，他們向敵後戰士說：「當我們懷友在火線上奮鬥，尤其是缺乏接濟的敵後的你們時，我們也就生活得更加堅強了。」

英警告羅馬尼亞

立刻與億破裂

新華社西安十九日電：英國廣播公司在接到紅軍到達蘇州德河的消息，對羅馬尼亞廣播這樣的警告說：這一消息，意味羅馬尼亞失敗的時刻已經到了，如果羅馬尼亞不立刻和德國破裂，那它便要喪失作爲一個獨立國而行動的力量。羅馬尼亞應毫不遲疑地對實際，在這種形勢中自行抉擇。

小時起點一體的記錄。

烏克蘭前綫

德寇連吃敗仗

土氣低落極了

新報社裏斷科一息，那裏我們說

德軍既沒有什麼

士氣可怕地低落 能阻止紅軍渡河

下，德義帥部想不到十天，沿山

克部隊把德軍的

布格河的對岸夫休路切斷，毫不難

人與職業青年

慰勞八路軍新

日電：大後方許多工人及職工青工

事、新四軍無限的關懷和敬重。

合起來的。工友們的信裏說：「我

千七百二十元，在債中稱謂華北餘

明·邵武等五十餘人捐款三千餘三

敵後戰士記著：「在遠遠的大後方，」

。一月十六日，又有一批職業

他們向敵後戰士說：「當我們懷友及

1. *Phragmites australis* (Cav.) Trin. ex Steud.

在各政黨中，有這樣一種理論家和領袖，這種理論家和領袖，知道各民族底歷史，熟悉各革命史的結束，可是他們往往帶着一種不體面的毛病。這種毛病就是所謂害怕羣衆，不相信羣衆底創造能力。在這個基礎上，往往產生領袖對羣衆的貴族態度，而羣衆雖然不精通各種革命底史，可是，却打破領袖制度而建設新制度。底歷史。怕自費體力勞動起來，怕羣衆「破壞的太多」，想爲每一樣來照照本子教訓羣衆，即不肯同羣衆去學習，「貴族心理」，便是這種貴族態度底基礎，列寧即完全與這種領袖相反。

除別地而外，我還沒有到第二個革命階級去探測牠和信無產階級底力量，信無產階級到底能達到合於革命的品質。除別地而外，我沒有再達到第二個革命者，能夠像列寧那樣毫無情地打擊「極右高敵的批評家」，這種批評家喜歡批評「革命底紊亂狀態」和一羣衆任意行動的胡鬧」。我記得，在有一次談話中，有一位同志曾經說：『在革命以後，應該有正常的秩序。』當時，列寧以譏諷態度回答這位同志說：『如果和做革命者的』，公然忘記了革命秩序便是歷史最當體的秩序，那就未免太可笑了。

因此，列寧很輕視那一切想模範羣衆和模仿青年才子的教訓羣衆的人。因此，列寧始終都勸人去向羣衆學習，去理解羣衆底行動，細心研究羣衆鬥爭底實際經驗。相信羣衆的創造能力，這就是列寧底活動中的積極的一箇特點。這箇特點，會使他可以理解自發勢力，指引這箇自發勢力底運動走上無產階級革命底軌道。（斯大林：論列寧）

在我黨的一切實際工作中，凡屬正確的領導，必須是從羣衆中來，到羣衆中去。這就是說，將羣衆的意見（分散的無系統的意见）集中起來（經過研究，化為集中的系統的意见），又向羣衆中大作宣傳解釋，化為羣衆的意見，並使羣衆堅持下去，見之於行動並在羣衆行動

中考驗這些意見是否正確。然後再從黨集中集中起來，再向黨案堅持下去。如此無限循環，一次比一次更正確，更生動，更豐富。這就是馬列主義的認識論，或方法論。

（中共中央關於領導方法的決定，一九四三年六月一日）

政治開始於千百萬羣衆所在的地方。領導與羣衆相結合（羣衆底人數是千百萬，而政治開始於千百萬羣衆所在的地方）不是起於幾千人所在的地方，而是起於千百萬人在的地方，也只是在這裏，才發生嚴重的政治。（關於爭與和平的報告，選集第十三卷，四十八頁）

在民衆當中，我們有如大海中的一滴。只有我們民衆底

是不能創無產階級作，否則兩階級不能創造共產黨。這樣，全部機器亦將因而崩潰了。（俄國共產黨委員會在第十一次代表大會上的政治報告，西歷第十三頁十一頁）

我們要在工作中這程序本身中來一設我們的經濟建築，其方法是在於某些機關，在實際工作中來觀察它們，根據勞動底經驗，而主要的是根據工作中結果底經驗，來審查它們；只有千百萬羣衆的經驗，只有千百萬羣衆的經驗，我們給它們以左的一切的指示，這經驗，因為對於我們的事業，是絕對的。我們不能那樣創造，正是因為我們依靠羣衆。

總統，依據廣大勞動羣衆的經驗。（在各地國民經濟委員會第一次全國代表大會上的演說，匯集第十三卷一七二——一七四頁）

雅各比：「曾經說過：一個職工會底成立，比之許多瓦戰役，一八六六年普魯士戰勝地利的戰役」（報寄）還具有更大的歷史意義。這是對的。

三：同樣我們也可以談：莫斯科—卡桑鐵路工人，於一九一九年五月十日在莫斯科組織的第一次共產主義禮拜六（報寄）無報酬的自願額外勞動（報寄），比與俄國或聯盟或英國人在一九一四年帝國主義戰爭中所得到的任何一次勝利，都有更偉大的歷史意義。普魯士義者底勝利，不過是爲了英、美、法財閥底利潤對於千百萬工人作屠殺；爲它正表現了衰朽的、過飽的、腐朽的資本主義的殘暴性。而莫斯科—卡桑鐵路工人底共產主義禮拜六，則是新的社會主義底上的一切。

在恩格斯的以前也已許多人描寫無產階級底痛苦並指出窮助無產階級之必要。但是，恩格斯的是一個人說出無產階級的不只是一般蒙受着痛苦的階級，而且是在事實上他底極痛苦的新狀況逼使他不得不前進，不得不爲爭取他的最後解放而鬥爭，戰鬥的無產階級應依靠自己的力量。工人階級的政治運動，一定要使工人意識他們只有在社會主義中才能無條件的解放。反過來說，社會主義也只有它變成工人階級底解放。

「無產階級底解放，一定要無產階級自己幹。」馬克思恩格斯所著的這樣教我們。（紀念恩格斯，馬克思恩格斯馬克思主義五五頁）

理論底任務，科學的目的，就是協助被壓迫階級來進行其實在進行着的經濟鬥爭。

「我們並不向世界說『中止鬥爭』——你的全部鬥爭是給你的。我們僅僅給予世界以真正的鬥爭口號。」——「什麼？人民之友」中譯本一九八一——一九七頁）

馬克思主義對於客觀的情勢與客觀的進化途徑之分析，都具有完全的科學的正確性，而對於觀察黨革命之能力，革命的創造天才，與革命的創造性之重要，又加以最明確的承認。

一個人、集團、團體和政黨，它能夠見並實行與新發生種種新事，其革命的能力，革命的創造天才，與革命的獨創性之重要，當然也加以承認——而且把兩者合得很好。（一頁）

馬克思曾經說過：革命是歷史的大車頭。革命是被壓迫與被剝削者的節日。人民羣衆之能爲新的社會秩序的法國造者，只有在革命的時期中，才表現的出來。由市民的狹窄的、漸進的觀點看來，在革命時期，人民羣衆的能力，是個奇蹟。但是就在這種時候，也還需要革命政策的育頭而泛地、更勇敢地提出自己的任務來，需要他們的口號隨時羣衆的革命自動性引導着前進，爲他們的燈塔，指示出我民主主義的和社會主義的和社會主義的類似的全部偉大與

明，指示出達到完全徹底勝利的最近近的和最直接的道路（兩個策略——一八八頁）。

黨衆經驗、黨衆覺悟、黨衆力量、黨衆領袖。

我們在思想中，已經取得無產階級的先鋒隊。這是主要事情。如果沒有辦到這件事，那就退到勝利的第一步也得不到。但是這件事離開勝利還很遠，僅僅先鋒隊，不能得勝利。如果整個階級，如果廣大黨衆，並不站在直接援救先鋒隊的立場，或不站在至少對先鋒隊堅守善意中立、並去決戰，絕對不能加贊助的立場，那個時候，僅僅先鋒隊去決戰，這不僅是愚蠢，而且是罪惡。可是想要真正勝利的級，却要求正廣大的被資本壓迫的勞動黨衆都站上這個立場。

僅靠宣傳，便靠煽動，是不夠的。還要有黨衆自己的政治經驗。這乃是一切大革命底根本規律，價錢規律現在不僅由俄國，而且也由德國彰明較著地證實了。（左派幼稚病一三四頁）

德國「左派」，「只把自己的願望、自己的思想上和政治上的態度當做主客觀事實。而對於革命家是最危險的錯誤。」；「被會黨」籠罩，在德國共產黨人看起來，自然是「政治上過時的」。可是問題正在於不要把我們所認為過時的，當作階級也認為過時的，當作黨衆也認為過時的。由此，我們又看出「左派」不會判斷新事實，不會以階級底政黨、以黨衆底政黨自處。（同上七十一頁）

工人解放只能靠工人自身的事情；如果黨衆沒有覺悟性與組織性，缺乏準備與訓練，沒有「對資產階級的公開的戰鬥爭以鍛鍊自身，而社會主義革命前途無從說起。（兩個策略第十四頁）

每一個有覺悟的社會工作者都知道：不能強迫農民接受社會主義，只應該依靠實際力量，依靠黨對實際生活的認識。（人民委員會底工作報告，選集 十三卷十二頁）

共產黨：（如一般的在大革命的初期取得勝利的革命家）底最重要和最危險的錯誤，就是這樣的一個觀念：還有革命家底努力，就能完成革命。恰恰相反，每一生認真的革命的工人，如果要成功，就一定要理解一革命家所能發生的作用，只是微弱的有活力的和進步的階級底先鋒隊——一個觀念，並用這個觀念變成行動。一個先鋒隊，只有他能夠避免，也所頭顱的毀滅，並能夠真正引導全體黨軍前進時。

才得完成他當先鋒的任務。沒在許多不同的活動範圍中，非共產黨員成立聯盟，任何共產黨所建設工作，都是不能成功的。（論戰鬥的唯物論底意義，馬、恩與馬克思主義三六頁）

「老」裏面，工人和不剝削別，勞動的農民裏面，極多的組織着天才家；資本會成千地摧殘他們，毀滅他們，拋棄他們，而我們呢，却還不會找出他們，鼓勵他們，扶植他們，提拔他們。可是如果我們以全部的革命熱忱（沒有革命熱忱，即不會有勝利的革命）去着手學習領導工作，我們就一定會學會此種工作。（蘇維埃政權的迫切任務，集第十三卷一〇〇頁）

應怎樣看待羣衆的「落後」？

難要等待「純粹的」社會革命，他就一輩子也等不到。這就是不識得真正革命爲何物而只在口頭上說空話的革命家。一部分小資產階級以及落後的工人，必然要參加社會革命（如果他們不參加，那末，羣衆的鬥爭是不可能的，任何革命都是不可能的），這時必然把他們的偏見、幻覺、幻想、錯誤和錯誤，帶進到革命來。（關於民族自決權問題總結，選集第九卷二六〇頁）

每個階級中，即令在相同的國家條件下，即令在那個先進的、因目前勢而能把一切精神力量發揚到最高度的階級中，總是有（而且）只要有落後存在，只要無產階級的階級沒有在本國的基礎，完全鞏固、充實發達起來，將來也

然有)不(思想)和沒有思想能力的代表。假如不是這樣，末資本主義便不是壓迫羣衆的資本主義了。(左派幼稚病 〇一九一頁)

要想能幫助羣衆，並獲得羣衆底同情和贊助，便應該不困難，不怕(領袖們)(一些(領袖們)，由於他們是主義者和社會沙文主義者，所以大多數是直接或間接與各階級和警察局勾結的)底苛求、陷害、侮辱和迫害，凡是羣衆的地方，便一定要進去工作。應當善於忍受任何犧牲，俾克克服最大的障礙，以便有系統地、不間斷地、堅強地、不斷地在地一切機關、會社、團體內進行宣傳和鼓動工作，不管這些組織如何戶動，只要那裏有無產階級羣衆

半無產階級運動，我們期望在以後進行工作。當黨人底全部任務，就是善於說服落後羣衆，善於在落後羣衆中間進行工作，而不是想出一些幼稚的「左的」口號來把自已同羣衆隔開。（同上六二——頁）

普太主義必然遺留給社會主義的，一方面是工人中間舊有的，千百年內形成的，工業上和手藝士的分立，另一方面是「職工會」；當無產階級聯合底最高形式，無產階級底革命黨（要黨）組織底黨不學習而抽底新式，領袖同黨衆聯合爲一，成爲一個彼此間沒有隔膜的東西，它便不配一個名稱。開始發育的時候，職工會必無需要一些反動的色，發覺一些有合作缺點，發覺多少不問政治的傾向，多少頑固等等。——怕這些「反動色」，想避開它，繞過它，當是愚拙不識的事情，因爲這就是害怕無產階級先鋒隊應起的領導作用——訓練、啓發、教育工人階級和農民中最落後的階層和羣衆並吸收他們來參加新生活的作用。（同上五六）

勝利的保證：羣衆不怕犧牲的人。俄國成立了蘇維埃政權的這個事實，也表明了：最富有革命經驗的，就是革命羣衆本身，因為數萬萬起來援助的十個黨，——就是實際抓住自己的剝削者底喉管的羣衆。

……現在蘇維埃政權底勝利是全體的，是完全有保障的。而這個蘇維埃政權底勝利之所以獲得，是因為蘇維埃政權從最初起就實行社會主義底政策的關係，它徹底地擊決地靠着羣衆，它認爲它的任務，是在喚起社會上最受壓迫的

受摧殘的舊曆起來參加活潑的生活，是提倡他們起來參加主祭的創舉。我已所親自經歷的一件事暫講給同志們聽。

一次，我在芬蘭鐵路的车廂內，聽到幾個芬蘭和一位老婆講話。我當時不能參加這個談話，因為我不懂芬蘭話。是有一個芬蘭人向我說：「你知不知道位老太太講出一件何新奇的事情嗎？」她說：「現在不要怕帶槍的人了，他不僅沒奪去我的乾柴，並且還幫我找了很多。」

當時我聽了這番話，我自己就想：讓千百份報紙——無論名貴的社會主義的或近乎社會主義的等等——讓千百個非窮覺的喉嚨，叫喊我們是一羣裁者——「暴徒」等等五吧。我們知道，現在在民衆中，却高唱道別稱呼聲；民衆自己

自己說：『現在不要帶槍的。』因為「保護勞動者，而無牠附服制者底統治。這就是人民所感覺到了的東西，因為平常的未受教育的人們底鼓動，脫赤衛隊用自己力氣來對制者，這樣的鼓動，就是必勝不敗的鼓動。『個個都能槍及』，百萬的羣衆，它能夠造成社會主義的紅軍，即社會主義者過去而努力去實現的全民武裝，它將對赤衛隊底新幹部，這些幹部，使我們可以訓練勞動羣衆作武裝鬥爭。』

蘇維埃政權：『一下子將舊法庭廢除了。』『我們這樣掃清了道路來創造真正的人民法庭，其方法是少用高壓力量，而多羣衆底實例，勞動者底威信，不用形式手續。』

就是這一點曾將法庭山制到底工具變成社會主義的

底鞏固基礎上施行教育底工具。……
勝利的保證：只有信賴羣衆才是真正的社會主義者。
……我們只知道一個無產階級革命的方法：佔領敵人的
地——在經驗上，在自己的錯誤上來學會執掌政權。我們
知道我們事業困難，可是我們斷定說，只有信賴勞動羣
衆經驗和木能，切實執行完成其個任務的人，才是真正
社會主義者。勞動羣衆，還會做出很多的錯誤，可是基本事
已經辦到了。他們知道：他們向蘇維埃政權請求時，只會
到援助去反對剝削者。沒有一種足以協助他們的工作的刺
，蘇維埃政權沒有給以全力幫助。（木段未完下接第八頁）

更向前一步

李富春

一九四三年生產運動的基本總結

中直各個機關設在去年做了三件大事，都有很大成績，這就是黨風學習、黨齊幹部 and 生產運動。三件事是相互聯繫、相互影響的，將風運動給生產運動做了思想準備，而生產成績又作為黨風與黨齊幹部的物質條件。

三九年在毛主席「自力更生」的號召下開始的，中直的生產也於這年開始。在過去的五年中，我們是走着彎曲的「之」字路，在一九三九年與一九四〇年的二年中，是以農業為大黨動力的方針。這是毛主席的方針，是正確的方針，也是會經得着很大成績的。但從一九四一年到一九四二年，因為在實行方針的第一著變中，發生了「一些毛病與缺點」，當時不了解應當如何深入檢查，

總結經驗，改正缺點，來貫徹正確的方针，展開“四增食一”，放棄以農業為主要家動手的方針，代之以後，靠少數人生產，並以商業為主的方針，結果走了兩年的錯路。直到一九四二年冬季，經過毛主席總結邊區財政經濟問題，批判了過去錯的錯誤，提出了“自己动手豐衣足食”的口號，才又把那一段的正確方針重新認識，並且發展起來。這樣，我們的生產運動就在去年一年走上新的發展階段，收到了很大的成績。

去年生產運動的第一個成績，是做到了「豐衣足食」，減少了財政負擔，建立了一革命家務的基礎。

去年一年山直的生產總值折合小米三萬一千石，平均每人有三十石。中直是勞動力最少，還得帶糧食上陣。其中，各機關學校公共生產佔百分之七十三，個人生產佔百分之十，管理局總處生產佔百分之十七。從生產事業的性質來看，加農業與畜牧業收穫值百分之六十，手工業作坊

我國百分之十六，商業收穫百分之廿，業除牧畜勞動（泥土）收穫僅百分之四。由此可見，去年的生產是掌握了廣大羣衆自己動手與農機並行的方針的。這樣就產生了兩方面的結果：一方面把豐衣足食的口號變成了實際。一九四三年除個別單位外，最大多數單位在物質生活上都相繼達到了豐衣足食的標準，而且，去年中直的經費支出除糧食被服兩項仍由政府支給外，平均計算，有百分之六十是白給的，政府費的只佔百

分之四十。另一方面，把一種立教命家豬的口號也成爲實際。這就是說，我們年生產基礎比一九四一年擴大。在農業方面，我們現有農場十三個，英國二十九個，耕牛五十頭，土地一萬一千七百三十畝。在畜牧業方面，豬除了去年吃的，現在還存有一千八百五十隻，五個人養一隻豬的任務達到了，羊有二千〇九十隻，牛有一百八十四頭。在手工作坊方面，現有豆腐房十五個。

步

李富春

組織動員總結會上的結論摘要——

棉房四個，棉廠一個，棉房十九個，棉織房三個，棉房兩個，棉房五個，木工廠七個，織造三個，錫工廠三個，馬鞍鋪一個，紙廠一個，毛織廠一個，絲織廠一個，油房一個，瓷窯一個，機器修理廠一個，石灰窖六個，紙煙廠一個。在產業方面，共有資金計值一千六百六十石小米。此外，至今年年底止，各單位還存有現值八千石小米的物資。

去年生產動員的第二個成績，是在依靠大家的

努力，創製了許多新的技術，新的組織形式，生產力提高了，又將供給制度改善了。例如，笨的收穫量，前年的標準一畝地是一千五百斤，可是去年驚人的英國一畝地平均收丁四千四百斤。紙煙，前年每工每月最多能撈一百九十個，而去年晚間國紙廠，撈英雄丁全週初，在一個月內撈到二百八十七萬，創製了全週撈紙的新紀錄。農業手工業生產力提高的例子還很多，現在我不必細說。

的改修。現在中央辦公處大灶房的烹調方法到了六十節，每個月不要政府多發麥子，僅從師省的糧食中調劑，一月可吃十多餐。第二，是運輸糧的改造。由於將運輸隊改為運輸合作社的結果，去年全年中直的運輸力平均提高了百分之五十五，預計今年運輸量，比前年增加一千五百萬斤，並且各家鄉省了很大一筆經費，計值一千餘萬石小米。第三，是供給商店的建立。特別難包安

去去年供給工作上的節約，證明生產與節約是某說實衣是食的不缺的一方面。節約最有成績的是糧食與石炭兩項，這是由於在廚房中建立了二十八分、公私兩利的節約制度的結果。前年中廣利超過了預計一千三百石，去年則反而節省了一千一百石；石炭的節約，去年普遍而節省了二十萬石，估計並在四十萬石以上。總之，我們去年單位

應由供給上有了各種困難，經過電報通知，才取有條件走到豐衣足食的道路，這是依靠廣大羣衆的積極性，特別是勞動英雄和模範工作者的努力而得到的。

第三個成績，就是改造了人，特別是難務人員。前年許多機關裏而流行着這樣一句話：「一個勤務，死馬夫，好吃懶做的老頭父。」這句話有根據的大毛病，將部份現象擴大化了，因爲大部份勤務員、倒盤工、炊事員都是吃苦耐勞，勤懇苦幹的。

好同志。但電句却又確實反映了當時一部份事務人員和雜務人員思想意識和工作態度相當落後的情況。有許多老機關的事務人員常有不安心工作的現象，但是經過前年和去年的整風，經過業務教育，加上豐衣足食和供給制度的改進，這些現象是差不多沒有了。相反的，一般事務人員的積極性提高了，去年許多勞動英雄和模範工作者，最大部份是在這些勤勞苦幹的同志們中產生出來的。

開闢了一個引進與培養經濟與供給幹部的豐富源泉。賈就使丁丁，同樣的人，只要他願意革命，在革命軍隊中也能照顧他，關心他，教育他，揭他的長處，克服他的短處，是能有人大的進步的。這個成績，對於那些把成戶成員的人看成一個模型的主觀主義者，對於輕視事務人員與雜務員的官僚主義者，是一個很大的教訓。

由於人的思想的改造與生活的改善，就進一些鞏固了我們的隊伍。就戰士的逃亡現象說，去是大大地減少了，如戰術團前年全團逃跑了八人，去年全團人數增加了，但只在部隊合編跑掉了十五人，比前年減少三十三人。機關學校除的鞏固，還表現在科目數目的減少上。一般

第四個成績，是加強了我們與人民的聯系。先由於機關、學校、部隊、黨委生活改善，工作人員的進步，與人民的日常關係改進了。其次去年我們機關、學校、部隊，有好多生產事業，年戰術團有一個連全年住醫院共七個人，去年該連人數增加三分之一，而病員只有四個，實上病員數目減少了百分之六十。

與老百姓合作的，如安撫鄉民、安懸子、合辦兵、軍餉、畜牧、商業等，幫助了老百姓的生活，使我們與人民的聯繫更加密切了。

去年一年的生產運動，我認為它的成績主要有着上而講的四點。但是各單位在生產發展與供給改善上是不平衡的。生產基礎與勞動力的所有，是不平衡的。產生產種不平衡不平衡的原因最主要的是各單位在去年進行生產運動與供給的進線中，對下而的幾個規律掌握的程度不同。

第一個問題，就是對生產運動的認識問題。去年的經驗證明，凡是對生產運動認識正確的，就有成績；否則，成績就差。現在可以阻礙生產運動發展的不正確認識有那些呢？首先，就是機械單位的負責幹部，還有輕視生產的觀點。所表現的在有的領導同志，忽視了對生產運動的領導，沒有了解工作學習與生產是三位一體任務，沒有了解生產搞好了，生活改善，可以幫助工作與學習的推進，可以少花日常開支與國土，沒有底

生產是一切其他任務的物質基礎。另外，費表現在有些幹部對「自己動手豐衣足食」的口號，只了解了一半，而沒有體會其全部，只要「豐衣足食」，而不顧「自己動手」。還有就是存在依靠少數人生產而不大家動手現象，就由於此，總格的說，還有坐食別人成果的思想未完全去掉。其次，是缺乏長期打算，建立革命家務的觀念。這就是沒有供給給從生產，而是把生產從生產供給，也就是生產一點，消費一點，在自己生產

基礎上的，不可能做的事，也要勉强的去做，甚至超越豐衣足食標準，而定到某些不需要的浪費，這個思想如果發展下去，就會變成一個一大一小，一「坐吃山空」荒事。因此，必須深刻了解供給標準的高低，是靠自己生產能力的大小來決定，而且是「不超過一定限度的」。

最後，是依靠別人幫助，消極等待的觀念。儘量強調自己的困難，自己的「特殊情況」，而且

去年經驗證明，凡是實行工資負責親自領導的問題，就得到成績。在工資方面，去年戰術團的負責同志是值得學習的，他們親自動手，支出切實的問題，能隨時的深入督促檢查，所以他們那裏的產比前年有了大進步。每個單位負責同志，必須決心學會這一套本領，掌握生產的必需知識，才能把本單位生產工作與供給工作弄好，才是正確的領導，而不是「跛足」的領導。

第三個問題，就是業務路線問題。去年的經驗證明，凡是實行工資負責親自領導的問題，就得到成績。在工資方面，去年戰術團的負責同志是值得學習的，他們親自動手，支出切實的問題，能隨時的深入督促檢查，所以他們那裏的產比前年有了大進步。每個單位負責同志，必須決心學會這一套本領，掌握生產的必需知識，才能把本單位生產工作與供給工作弄好，才是正確的領導，而不是「跛足」的領導。

自己放在生產運動之外，每個單位的領導同志成爲一熱火朝天的羣衆運動，大家動手，便把生產是羣衆生產了！這就是說要大家動手，要把生產去年中生產展覽會上寫的國聯所指示的：「羣衆生產，羣衆利益，又要情緒，羣衆經驗。」官懷主編毛啊，其生產成績，反要羣衆家作風的具體內容，就必須記着毛主席

只有將本單位的羣衆生產很好的動員起來，組織起來，他那裏的生產才有羣衆基礎，才有成績。什麼是羣衆利益呢？就機關學校部隊除羣衆的貧說，就是要在生產上供給上貫徹公私兩利的方針，以提高羣衆的生產積極性，使他們多出一份力量，不但團體多得收入，個人也多得收入，而生產所得確能保障大家豐衣足食的生活，此在供給工作方面就要貫徹而向羣衆，爲大家服務的原則。在現有的物質基礎上，照顧到羣衆

員的需要。再說老百姓的利益來講，去年各單
的好多生產事業同老百姓合辦的，要讓老百姓
有利，也是要貫徹公私兩利的原則。公私合
的生產事業，不僅有利於公家，而且必須幫助
百姓發展經濟。什麼是職業經驗呢？上面講到
去年的生產和供給方面有許多新創造，這些新
造不是某個領導者在密洞裏空想出來的，都
是依靠羣衆創造的，都是羣衆創造的。所以，作爲

的經驗，要它總結出來，提高起來，又引出了毛的指示，要它總結前進。這就是毛主席所指示的「一學二做三查」的方針。這就要求羣衆中來，到羣衆中去」的領導原則。這就是要求我們真正實行向羣衆學習，向勞動英雄與模範工人學習！什麼是羣衆情緒呢？生產運動既是依靠羣衆的，就必須注意羣衆的情緒，如果不懂得羣衆情緒，不注意羣衆的積極性，不問羣衆受不歡迎，就要發動的開關受影響，受損失。例如中央對全國大土改的開關的第一，就是發動羣衆。

羣衆情緒着手，從深入到底事中，找到放草的具體工作情緒不積極的原因，是由於他們的青苗物價困難才給解決，馬上給以解決，從而鼓舞他們，大社就逐漸得到改善。

生產供給中間的羣衆觀點，羣衆作風，就是毛主席講的十六個字。去年因為各個單位的領導同志，對於羣衆觀點的認識不同，與羣衆結合的程度不同，所以在生產的成績上有了很大的差別。

。第四個問題，是「組織起來」的問題。組織起來的問題，與羣衆觀點的問題，是不可分離的。有了充分的羣衆觀點，才能達到把羣衆組織起來。去年的經驗證明，凡是能夠在生產工作供銷作中間貫徹毛主席「組織起來」的方針的，成績纔；反之，讓其散漫自流，成績就差。『組織起來』的基本內容，作機關學校的生產與供銷作上說，就是一公私合作，公私兩利。『八個字』掌握這八個字，就會運用各種新的組織形式和一套辦法，去代替舊的組織形式舊的一套對的，來改進生產關係，刺激生產情緒，使每個供銷人員對於供給工作的關係，供給工作的態度，得以改進。這樣，生產力才能得到發展，供給能力

價額照顧到「公私兩利」的新形勢，去年我們創造了七種，在實踐中證明是成功的：（一）採取以勞動力入股的合作形式；按比例分紅；（二）在生產中規定分紅比例；（三）節約分紅；（四）一個機關裏面大小單位合作；（五）單位與單位之間的合作；（六）與老百姓合作；（七）個人生產的公私合作。今年我們如果更加發揚公私合作，公

剛利的原則，提倡先公後私，公私結合的精神。新的組織形式，新的辦法是會更多的，生產連與供給工作的繁榮積極性，將更提高，生產與約運動更可展開，公私經濟更可發展。因此我們還要好好研究，要更熟練的掌握這原則。

但是要熟練的掌握這個原則，必須打破對公合作公私兩個字八個字的懷疑與不坚决執行的觀。這種束縛自己手腳的懷疑是從兩方面來的。一方面是從經驗主義的觀點來的，認為我們過去

是「歸公的，如果提出公私兩利，公家不要顧慮了這是不去注意在實際情況下新的變動的點。事實證明，去年如運輪隊的改造，大鵬局對分紅制的實行，實際給了公家前所未有的利

而且，在集團生活中，私入的一部分利益，私問題解決了，也即等於解決了公家的問題，領導者要注意的問題是要把私人所得好好組織起來，補助其歸蓄而不造成浪費。一方面是從教條主義的傾向來的，認為公私兩利的原則，是不適

應當犧牲一切的原則的。這樣的教條主義者，
了解我們將來的共產主義最終目的，是必須通過
實的新民主主義，即革命的三民主義，才能實
的；不了解我們對每個革命者每個黨員，現在
經濟上既不是要求他們完全取消私有制，也不
提倡他們先私後公，或以私人利益與公家利益
立，而是要求他們先公後私，把私人利益與公
利結合起來。因此公私兩利的原則，我認為

第五個問題，是技術的研究與提高的問題。去年的經驗證明，凡是對於生產技術與供給制度有着認真總結與經驗與研究精神的，即有成績。反之，凡是熟視無睹，墨守成規，固執老一套的，成績就差。去年，各單位的技術水平是相差得

大的。同樣的勞動，同樣的土地，同樣的供給，而生產的結果則大不相同。原因之一，是生產技術的不同。例如，同樣的棉田，如果採用不同的技術，其收穫量可以相差一倍以上。其次，是生產組織的不同。同樣的棉田，如果採用不同的組織，其收穫量也可以相差一倍以上。最後，是生產動力的不同。同樣的棉田，如果採用不同的動力，其收穫量也可以相差一倍以上。因此，我們必須注意生產技術、生產組織和生產動力的改進，才能提高生產力。

第六個問題，是關於「農業第一」的方針問題。去年的經驗證明，凡是真正採行了農業第一方針的，就有成績。凡是真正採行了農業第一方針的，就有成績。凡是真正採行了農業第一方針的，就有成績。因此，我們必須堅持農業第一方針，才能保證生產的增長。

以上六個問題，是關於生產的方針問題。我們必須堅持農業第一方針，才能保證生產的增長。我們必須堅持生產技術、生產組織和生產動力的改進，才能提高生產力。我們必須堅持生產技術、生產組織和生產動力的改進，才能提高生產力。

就經濟方面說，邊區新民主主義的經濟，即革命三民主義的經濟，是由公營經濟與私人經濟兩部分組成的。而機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

助，對革命事業有極大的貢獻。機關學校的生產，是公營經濟的一部分。因此，機關學校的生產，必須堅持公營經濟的原則，才能保證生產的增長。

